

# NEXIALOG CONSULTING

CONSEIL EN ACTUARIAT, GESTION DES  
RISQUES ET SERVICES FINANCIERS

nexialog  
CONSULTING

NOTRE BUSINESS UNIT

DIRECTION  
FINANCIERE



# LA BUSINESS UNIT DIRECTION FINANCIERE A VOTRE SERVICE

L'évolution constante et importante des **normes réglementaires** a mis en exergue la place stratégique qu'occupent les directions financières. Cette tendance structurelle a généré leur nécessaire évolution vers une plus grande **transparence** et une **meilleure qualité** de production financière. En parallèle, le contexte des taux bas qui perdure, force les banques et les assurances à modifier leur stratégie d'investissement pour se tourner vers des actifs plus risqués ou moins liquides, alors même que la réglementation impose des contraintes croissantes de sécurité et de solvabilité.

Dans ce contexte, nous accompagnons les directions financières de nos clients sur des projets transverses de grande envergure tels que :

- ▶ Assistance opérationnelle en comptabilité et finance
- ▶ Mise en conformité réglementaire
- ▶ Amélioration du dispositif de contrôle interne
- ▶ Assistance à maîtrise d'ouvrage
- ▶ Transformation de la fonction Finance



## 20 CONSULTANTS POUR VOUS ACCOMPAGNER

- Issus de l'audit, du contrôle financier ou de cabinets spécialisés en transformation des Directions Financières
- Diplômés du top 10 des écoles de management
- Alliant un savoir faire métier à une méthodologie projet et audit
- Restant à l'écoute des dispositions réglementaires et bénéficiant de formations en interne
- Intervenant au sein d'équipes pluridisciplinaires des directions des risques & financières des acteurs majeurs de la banque et de l'assurance

UNE EXPERTISE QUI COUVRE LES MÉTIERS  
**COMPTABILITÉ, CONSOLIDATION, CONTRÔLE DE  
GESTION, REPORTINGS RÉGLEMENTAIRE &  
PRUDENTIEL ET CONFORMITÉ, ET UNE CONNAISSANCE  
SECTORIELLE DE LA BANQUE ET DE L'ASSURANCE**

## NOS ENGAGEMENTS

**Collaborer avec Nexialog Consulting c'est :**

- ▶ Le partage des bonnes pratiques du marché
- ▶ Le soutien opérationnel et le transfert de connaissances à vos équipes
- ▶ L'adaptation et la flexibilité pour réaliser les missions et répondre à vos besoins
- ▶ La veille réglementaire et l'accès au pôle Recherche & Développement
- ▶ La pluridisciplinarité de nos équipes et la mutualisation de nos compétences et interventions avec les autres Business Units :

**Actuariat Conseil :** IFRS 17, Risk Models

**Risk Management & Bank :** Convergence Reporting Finance/Risques

**Global Markets :** Cartographie des risques

**Data Consulting :** Robotic Process Automation (RPA)  
Datavisualisation, Machine Learning

01 —————

# ASSISTANCE OPÉRATIONNELLE

**Orientée business**, nous combinons dans l'offre d'assistance opérationnelle les exigences Nexialog Consulting de rigueur et de qualité aux besoins courants et exceptionnels de nos clients, notamment lors de leurs clôtures comptables.

Nous intervenons aux côtés des directions financières afin de faire face à l'inadéquation entre leurs besoins et leurs ressources opérationnelles en leur apportant un renfort de compétences concernant les problématiques financières et comptables ainsi que des benchmarks issus des meilleures pratiques de la place.

## VOS ENJEUX

- ▶ Optimiser la production de reportings
- ▶ Piloter l'activité comptable et financière
- ▶ Réorganisation opérationnelle des directions
- ▶ Minimiser les délais de production des données
- ▶ Favoriser la prise de décision et maîtriser les indicateurs de performance



## COMPTABILITE BANCAIRE ET ASSURANCE

- ▶ Renfort opérationnel des Directions comptables
- ▶ Apport d'expertise sur les travaux de clôture comptable
- ▶ Coordination et accompagnement des projets de contrôles de production comptables
- ▶ Assistance opérationnelle aux problématiques comptables courantes et exceptionnelles

## CONSOLIDATION

- ▶ Gestion des référentiels de consolidation
- ▶ Assistance ponctuelle et récurrente sur la réalisation des comptes et des traitements de consolidation
- ▶ Renfort pour les clôtures comptables, retraitements IFRS et contrôle des liasses fiscales

## CONTROLE DE GESTION

- ▶ Optimisation et mise en place opérationnelle du processus budgétaire et du monitoring des coûts
- ▶ Analyse des résultats, des écarts réalisés et budgétés, mise en forme des notes de synthèse
- ▶ Interprétation des principaux agrégats financiers

## ASSISTANCE AUX REMONTEES REGLEMENTAIRE & PRUDENTIELLE

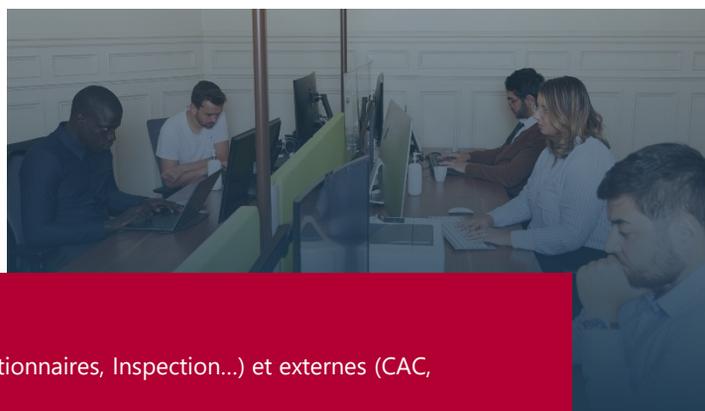
- ▶ Accompagnement des équipes opérationnelles dans leur travaux de reporting réglementaire
- ▶ Apport d'expertise dans le cadre de problématiques opérationnelles du secteur bancaire et assurantiel

# MISE EN CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE

Les évolutions réglementaires nécessitent des modifications profondes des systèmes d'information, des reportings, ainsi que de ressources opérationnelles pour les réaliser. Les acteurs de la banque et de l'assurance sont tenus de fournir une **information financière**, comptable et réglementaire à la fois **fiable** et de **qualité**.

Nous accompagnons nos clients dans l'ensemble de leurs problématiques et enjeux liés à la mise en conformité réglementaire :

- ▶ Analyse des impacts
- ▶ Adaptation de l'organisation
- ▶ Des processus et des systèmes d'information.



## VOS ENJEUX

- ▶ Répondre aux exigences internes (Directions, actionnaires, Inspection...) et externes (CAC, autorités, Directives européennes...)
- ▶ Assurer la fiabilité des données comptables et des informations financières publiées
- ▶ Prendre en compte l'impact des nouvelles réglementations sur vos activités

### DATA QUALITY

#### BCBS 239

- ▶ Amélioration de la qualité de la donnée
- ▶ Transformation des systèmes d'information
- ▶ Assistance métier et maîtrise d'ouvrage

### IFRS

#### LES ÉVOLUTIONS NORMATIVES : IFRS 9 & IFRS 17

- ▶ Veille réglementaire
- ▶ PMO & conduite du changement
- ▶ Analyse d'impacts
- ▶ Adaptation des processus impactés par la nouvelle norme

### RÉGULATIONS PRUDENTIELLES

#### BÂLE III/SOLVABILITÉ II FINREP/COREP/SURFI SHS/ANACREDIT/STRESS TEST/ NPL DASHBOARD

- ▶ Accompagnement dans la qualification des besoins (sourcing, contrôles, restitutions)
- ▶ Industrialisation et production des reportings

## RISQUE ET CONTROLE INTERNE

Nous intervenons sur **l'amélioration** globale et continue du **dispositif de contrôle interne**, sur la mise en place **d'actions faisant suite à des recommandations** (ACPR, audit interne ...) et en **renfort opérationnel** auprès des départements de risques, conformité et contrôle interne

### VOS ENJEUX

- ▶ Maîtriser les évolutions réglementaires et se conformer aux exigences des régulateurs sur les activités et le contrôle interne
- ▶ Mettre en oeuvre les recommandations émises par les différentes parties prenantes (régulateurs/ autorités, Commissaires aux comptes, Inspection Générale, etc)
- ▶ Identifier, évaluer et maîtriser les risques liés à l'activité
- ▶ Homogénéiser l'organisation du dispositif de contrôle interne et les systèmes d'information



### 5 PILIERS

#### GOVERNANCE

- ▶ Définition du cadre organisationnel (rôles et responsabilités)
- ▶ Définition et évaluation du Risk Appetite Framework

#### PILOTAGE DU CONTROLE INTERNE

- ▶ Transformation des référentiels et des outils, conception et déploiement de contrôles/procédures
- ▶ Analyse et définition des contrôles et de la méthodologie utilisée, établissement des plans de contrôles et réalisation des contrôles

#### CONFORMITE ET GESTION DES RISQUES

- ▶ Analyse de l'environnement du contrôle interne
- ▶ Cartographie et hiérarchisation des risques sur la base d'une analyse des activités

#### REPORTING

- ▶ Définition, refonte et mise en oeuvre du cadre de reporting, des indicateurs clés et de suivi des risques
- ▶ Automatisation et réalisation de reportings (réglementaires, opérationnels, à destination du régulateur, de l'organe exécutif, etc)

#### SI ET QUALITE DES DONNEES

- ▶ Assistance sur l'amélioration de la qualité de la donnée (destinée à servir les filières comptabilité, risque, réglementaire, etc)
- ▶ Fiabilisation des systèmes d'information

## TRANSFORMATION DE LA FONCTION FINANCE

Les enjeux de demain imposent aux acteurs de la banque et de l'assurance une optimisation des organisations et des processus et notamment dans le cadre de la **production de reportings** de plus en plus **exigeants**. Ces conditions ne sont possibles qu'avec des systèmes d'information performants, fiables et intégrés, supportés par des processus « lean » en réduisant les activités manuelles et les instances de réconciliation.

Nous accompagnons nos clients dans la **transformation complexe de leur fonction finance** permettant d'optimiser la production de leurs reportings en mettant en place des modèles organisationnels pertinents.

### VOS ENJEUX

- ▶ Augmenter la productivité et la qualité des processus comptables et financiers
- ▶ Améliorer la qualité et la transparence de la communication financière
- ▶ Promouvoir l'automatisation et l'urbanisation des systèmes d'information (règles de gestion, accès utilisateurs, etc)
- ▶ Définir la stratégie et piloter la convergence des filières de reporting (systèmes, moteurs, lignes de métier)



### NOTRE SAVOIR-FAIRE

- ▶ Maîtrise des meilleures pratiques de changement des systèmes d'information et de leur alignement avec les métiers
- ▶ Maîtrise des coûts, des indicateurs de performance et du processus budgétaire
- ▶ Accompagnement et pilotage de la convergence des filières des reportings Finance et Risque
- ▶ Optimisation et fiabilisation du processus conduisant à la communication financière
- ▶ Aide au choix d'outils et accompagnement à la mise en oeuvre – « Assistance à Maîtrise d'Ouvrage » (AMOA)



# ILS NOUS FONT CONFIANCE



J'interviens actuellement au sein d'un établissement bancaire, sur un projet de refonte d'un nouvel outil de gestion des risques opérationnels, nécessitant l'implémentation d'un dispositif d'analyse et de contrôle respectant les procédures et normes du Groupe, ainsi que sur le pilotage du dispositif du risque opérationnel des fonctions centrales, en tant que deuxième ligne de défense.

**Otman, Consultant confirmé**

Après une mission de consolidation des risques dans le cadre de l'ICAAP, j'interviens sur un projet de refonte de la gestion des procédures de risque opérationnel. Les sujets sont variés et intègrent notamment la gouvernance entre les fonctions de contrôle et entre les lignes de défense, les outils, les contrôles, la fraude. De plus, nous travaillons pour clôturer une recommandation émise par l'Inspection Générale.

**Charlotte, Consultante confirmée**

Je suis intervenu pendant deux ans au sein de l'un des principaux établissements bancaires français dans la régularisation des suspens bancaires et le pilotage de l'automatisation des règles de rapprochement bancaire. Actuellement, je contribue au reporting ICAAP sur le calcul du Capital interne d'une autre filiale de cet établissement bancaire, après avoir travaillé sur l'automatisation de reportings Groupe concernant le risque opérationnel.

**Matar, Consultant senior**

Après une première mission au sein d'un groupe assurantiel afin d'implémenter des contrôles concernant la donnée financière, j'ai eu l'opportunité de travailler dans un établissement bancaire au sein de plusieurs départements tels que l'équipe de reporting ou bien celle du contrôle financier permanent. Les missions de la DF sont diverses et rendent le consultant polyvalent et opérationnel promptement.

**Faniry, Consultante confirmée**

J'interviens sur un projet de convergence des filières et reporting réglementaire au sein d'un établissement bancaire. La mission nécessite des connaissances sur le système d'information, la réglementation bancaire et des notions de risques de crédit.

**Yingying, Consultante**



## NEXIALOG CONSULTING EN QUELQUES MOTS

Cabinet de conseil indépendant en **Risk Management, Actuariat et Finance**, nous accompagnons les plus grands acteurs de l'assurance et de la banque afin de répondre à leurs enjeux opérationnels et réglementaires.



**11,7**

M€ de chiffre d'affaires



**100**

Collaborateurs intervenant auprès des grands acteurs de la banque et de l'assurance



**25**

Comptes clients actifs



**5**

Pôles d'expertise : Actuariat Conseil, Risk Management Bancaire, Global Markets, Direction Financière, Data Consulting



**2006**

Création de Nexialog Consulting. Le cabinet connaît une forte croissance et s'est imposé comme un acteur de référence.



**AUDACE**



**TRANSPARENCE**



**BIENVEILLANCE**

Ces trois valeurs incarnent Nexialog Consulting et participent à la **réussite collective** de notre cabinet. Depuis sa création, Nexialog Consulting s'attache à favoriser un **environnement stimulant** qui permet à chacun d'être acteur dans le développement du cabinet, notamment en encourageant la **prise d'initiative** et en valorisant cet **esprit entrepreneurial**, qui nous caractérise.

### L'ADN DE NOS CONSULTANTS

#### Des connaissances au service du client

Nos consultants participent à divers chantiers pour partager leurs compétences en interne et en externe :

- ▶ Mise en oeuvre d'une veille réglementaire
- ▶ Animation de formations
- ▶ Participation à des groupes de travail sur des sujets actuels ou sur des problématiques futures
- ▶ Présentations en clientèle

#### Des formations adaptées

Nos consultants bénéficient de formations pour enrichir leurs compétences : sur des sujets d'actualité, sur des outils (SAP, SAS, VBA) ou encore diplômantes (DSCG, DEC, actuariat).

# NEXIALOG CONSULTING EN 5 BUSINESS UNITS



## ACTUARIAT CONSEIL

La Business Unit Actuarial Conseil intervient auprès des plus grands groupes du milieu de l'assurance afin d'apporter son expertise sur de nombreux sujets. De l'épargne/retraite à la santé en passant par la prévoyance, nos équipes d'actuaires accompagnent le développement de nos clients aussi bien sur des aspects techniques (conception de produit, modélisation, GSE, ...) que réglementaires (Loi Pacte, S2, IFRS17, ...).



## RISK MANAGEMENT & BANK

La Business Unit Risk Management & Bank intervient auprès des directions des risques, des équipes de validation de modèles et des équipes d'aide à l'octroi de crédit. Elle se compose d'ingénieurs statisticiens et de chefs de projet métier intervenant sur des problématiques réglementaires (modélisation et validation baloise, pilotage du risque) et de provisions (modélisation du coût du risque, provisionnement IFRS 9) au sein des grands établissements bancaires.



## DIRECTION FINANCIERE

La Business Unit Direction Financière intervient auprès des directions financières des acteurs de la banque et de l'assurance. Elle met à leur disposition son expertise en conformité, risque, réglementaire et comptabilité, à travers des missions variées :

- ▶ Assistance opérationnelle
- ▶ Mise en conformité réglementaire
- ▶ Risque et contrôle interne
- ▶ Transformation de la fonction Finance



## GLOBAL MARKETS

La Business Unit Global Markets (GM) accompagne les banques de financement et d'investissement, Asset managers et directions d'investissements de grandes compagnies d'assurance. Composée d'ingénieurs, chefs de projet, experts métiers, son savoir-faire se décline selon les axes suivants :

- ▶ Modélisation et ingénierie quantitative
- ▶ Data Management et mise en place de reportings innovants
- ▶ Accompagnement et mise en conformité dans les projets réglementaires
- ▶ Evolution des systèmes d'information



## DATA CONSULTING

L'offre Data Consulting est transversale et intervient sur toutes les étapes de la chaîne de traitement des données. Notre équipe composée de data scientist et de chefs de projet data intervient sur toute la chaîne de traitement des données: de la préparation à la datavisualisation en passant par la gestion de projet, la construction et la mise en production de modèles de machine learning

## NOTRE CELLULE R&D

Notre cellule R&D, construite autour de consultants seniors disposant d'expertises pointues, met en oeuvre des projets afin d'anticiper les besoins de nos clients. Via le travail de cette équipe pluridisciplinaire, nous suivons avec attention les dernières évolutions réglementaires et méthodologiques du secteur de la banque et de l'assurance :

### Mise en conformité réglementaire

IFRS 9, IFRS 17, 100% Santé, Loi PACTE, FRTB, TRIM, Bâle 2 et 3, Solvabilité 2, PRIIPS

### Positionnement sur des sujets novateurs

Machine Learning, ...

### Maîtrise des outils de Data Visualisation innovants

Tableau Software, Spotfire, Qlickview et Big Data (Hadoop)

Exemples de travaux R&D et partages de connaissances de la business unit Direction Financière :

- ▶ IFRS 17 : application de l'option OCI
- ▶ Liquidity Stress Test des fonds d'investissement
- ▶ Principes et techniques de consolidation



## NOTRE POLITIQUE RSE ET ÉTHIQUE



### POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE

Depuis sa création, Nexialog Consulting s'appuie sur une politique environnementale qui vise à réduire les émissions de gaz à effet de serre et la consommation des énergies, ainsi qu'à favoriser le recyclage des déchets et des consommables au sein du cabinet. Nexialog Consulting a ainsi mis en place une Charte Environnementale Nexialog et une Charte des Achats responsables.

### ENGAGEMENT SOCIÉTAL

Nexialog Consulting participe au Global Compact des Nations unies et s'engage à respecter les principes relatifs aux droits de l'Homme, aux normes du travail, à l'environnement et à la lutte contre la corruption. Le cabinet est également signataire de la Charte de la diversité qui vise à inciter les entreprises à garantir la promotion et le respect de la diversité dans leurs effectifs.

### ACTIONS SOLIDAIRES

Le cabinet et les consultants sont sensibilisés aux problématiques d'éthique et de solidarité via les différentes actions solidaires menées régulièrement. Ainsi, la semaine solidaire, organisée chaque année, permet de mettre en valeur des associations caritatives et d'impliquer les collaborateurs dans des actions de partage : dons, courses solidaires (Odyssea, La course des Héros), etc.



# NOUS CONTACTER



## ALI BEHBAHANI

*Associé Fondateur*

+33 (0)1 44 73 86 78  
+33 (0)6 64 23 58 19  
✉ abebahani@nexialog.com



## CHRISTELLE BONDOUX

*Associée, Direction Commerciale & Recrutement*

+33 (0)1 44 73 75 67  
+33 (0)6 99 30 42 49  
✉ cbondoux@nexialog.com



## GIOVANNI RICCI

*Manager Direction Financière*

+ 33 (0)1 44 73 75 60  
+ 33 (0)7 64 57 86 65  
✉ gricci@nexialog.com



## ERIC SEDJI

*Manager Direction Financière*

+ 33 (0)1 44 73 75 60  
✉ esedji@nexialog.com



## REMI TORA

*Account Manager*

+ 33 (0)1 44 73 75 61  
+ 33 (0)6 79 53 82 97  
✉ rtora@nexialog.com

**THINK SMART,  
ACT DIFFERENT**

110, avenue de la  
République 75011  
Paris – France

+ 33 (0)1 44 73 75 60

[www.nexialog.com](http://www.nexialog.com)

© 2021- Nexialog Consulting

Tous droits réservés

Crédit photos : David Tenori